

Osnutek akcijskega načrta za uresničevanje Resolucije o preprečevanju korupcije

PODROČJE		TVEGANJE	UKREP ZA ZAMEJITEV TVEGANJA	AKTIVNOST ZA ZAMEJITEV TVEGANJA	NOSILEC UKREPA	SODELUJOČI	ROK IZVEDBE UKREPA (naveden kot letnica ali »stalni ukrep«)	KAZALNIKI ZA MERJENJE USPEŠNOSTI	REALIZACIJA
S P L O Š N O	CILJ1: Vsak mora prijaviti kakršen koli sum koruptivnih ravnanj (v širšem smislu pojma korupcije) pristojnim organom CILJ 2: Za učinkovito preprečevanje korupcije mora celotna družba zagotavljati mehanizme za ozaveščanje in krepitev integritete prebivalcev, zaposlenih v zasebnem sektorju, javnih uslužbencev in funkcionarjev. Javni in zasebni sektor morata sooblikovati okolje, ki spodbuja odgovorno ravnanje vseh prebivalcev, ne samo javnega sektorja v okviru izvajanja javnih nalog. Vezano tudi na cilj 76 (IZOBRAŽEVANJE)	Integriteta ni prepoznana kot vrednota, kar vodi v kršitve, večjo toleranco do kršitev, nezadostno prijavljanje kršitev ipd.	Okrepitev ozaveščanja o pomenu integritete kot vrednote in pomenu prijavljanja kršitev med otroci in mladimi	1. nadaljevanje in okrepitev sodelovanja s srednjimi šolami v okviru predmeta Aktivno državljanstvo (predstavitev KPK, pomen integritete, pomembnost prijavljanja kršitev) 2. nadaljevanje in okrepitev sodelovanja z različnimi otroškimi in mladinskimi mediji 3. nadaljevanje in okrepitev sodelovanja z nevladnimi organizacijami, ki delajo z otroci in mladimi (skupni dogodki in iniciative) 4. oblikovanje in implementacija večurnega izobraževalnega modula za študente (integriteta, prepoznavanje in prijavljanje kršitev, simulacija primerov) 5. identifikacija ciljnih skupin med študenti glede na verjetnost zaposlitve v javnem sektorju in vzpostavitev dolgoročnega sodelovanja s fakultetami	KPK	1. srednje šole 2. mediji 3. nevladne organizacije 4. fakultete 5. FU, pravne fakultete, FVV ipd.	1. - 3. stalni ukrep 4. 2026 5. 2026	1. število gostujočih šol 2. število medijev, s katerimi ima KPK vzpostavljeno dolgoročno sodelovanje 3. število NVO, s katerimi ima KPK vzpostavljeno dolgoročno sodelovanje 4. oblikovan modul, število izvedb modula, število udeležencev 5. število fakultet, s katerimi ima KPK vzpostavljeno dolgoročno sodelovanje	
			Vključitev programov za krepitev integritete v učne načrte vrtcev in šol ter krepitev integritete med učitelji	1. Dokončanje razvojne naloge za vključitev integritete v učne načrte 2. Oblikovanje nastavkov za nadaljevanje aktivnosti po izvedbi razvojne naloge 3. Okrepitev sodelovanja s pedagoškimi fakultetami in nadgradnja njihovih programov s tematično integriteto	1. in 2. Zavod RS za šolstvo 3. KPK	1. in 2. MVI 3. KPK, MIZŠ	2030	1. dokončana razvojna naloga 2. oblikovani nastavki, nadgrajeni učni načrti 3. nadgrajeni programi na pedagoških fakultetah	
			Okrepitev ozaveščanja o pomenu integritete kot vrednote in pomenu prijavljanja kršitev med odraslimi	1. nadaljevanje in nadgradnja projekta "Ambasador integritete" 2. vzpostavitev dolgoročnega sodelovanja z različnimi mediji (pomen integritete, pomembnost prijavljanja kršitev)	KPK		stalni ukrep	1. vsakoletna nadgradnja projekta ambasador integritete 2. število medijev, s katerimi ima KPK vzpostavljeno dolgoročno sodelovanje	
		Pomanjkanje poznavanja področja integritete vodi v neintegritetno ravnanje funkcionarjev in javnih uslužbencev	Okrepitev ozaveščanja o pomenu integritete kot vrednote in pomenu prijavljanja kršitev v gospodarstvu	Nadaljevanje in okrepitev sodelovanja z različnimi gospodarskimi združenji z namenom krepitev integritete	KPK	SDH, GZS, SBC, OZS itd.	stalni ukrep	novi programi sodelovanja	
			Vzpostavitev modela začasnega in periodičnega usposabljanja za funkcionarje	1. Priprava modulov/programov usposabljanja s temami za krepitev integritete, namenjenih funkcionarjem v roku treh mesecev po nastopu funkcije ter nato redno,	1. KPK 2. KPK, pooblaščenici za integriteto znotraj organov, kjer	1. MUJ	1. 2025 2. Od 2026 dalje	1. Pripravljen modul/program usposabljanja	
			Redna usposabljanja za javne uslužbence s področja integritete in preprečevanja korupcije, najkasneje v 3 mesecih po zaposlitvi, nato redno, periodično.	1. Oblikovanje modula usposabljanja 2. Začetek izvajanja modula v okviru usposabljanj na UA, MUJ 3. Analiza obstoječih programov usposabljanj iz vidika ključitve tematik s področja krepitve integritete; vključitev tematik integritete v identifikirane programe. Premislek o potrebnosti zagotovitve pravne podlage za obveznost usposabljanj.	1. KPK + UA 2. KPK 3. MUJ, KPK, MP		1. 2025 2. 2025 3. 2026 za zakon in 2027 za modul usposabljanja	1. Oblikovan modul usposabljanja 2. Število izvedenih usposabljanj, število udeležencev JU glede na število novozaposlenih JU 3. sprejet zakon	
			Okrepitev ozaveščanja javnih uslužbencev in funkcionarjev o integriteti in dolžnostih po ZInPK	1. okrepitev preventivne vloge KPK (splošno in ob zaznanih kršitvah) 2. ciljno usmerjene ozaveševalne akcije ob večjem številu zaznanih kršitev (npr. omejitve poslovanja med funkcionarji, nasprotje interesov na lokalni ravni ipd.)	1. KPK 2. KPK		stalni ukrep	število ozaveševalnih akcij	
			Krepitev organizacijske kulture v institucijah in organizacij javnega sektorja	1. Oblikovanje modela krepitve organizacijske integritete (preko posvetovanj z deležniki, tudi iz zasebnega sektorja, opredelitev pojma integritete, uveljavljanje v praksi, komuniciranje navznoter in navzven, vključno z letnim poročili in spletnimi stranmi, praktični prikaz različnih orodij za krepitev organizacijske integritete, vključno z različnimi modeli vedenja kakovosti kot je CAF) 2. Začetek izvajanja modela v pilotnih institucijah 3. promocija modela	KPK	MUJ	2028 2029 2028	Oblikovan model vključenih najmanj 10 institucij najmanj 3 različne promocijske aktivnosti	
I N T E G R I T E T N O R A V N A N J	CILJ 7: Treba je zagotoviti dosledno spoštovanje zakonskih določb glede izogibanja nasprotju interesov, omejitve hkratnega opravljanja dejavnosti ali članstva poleg redne zaposlitve in omejitvej poslovanja, ki veljajo za zaposlene v javnem sektorju. Vezano tudi na cile 50 (INSPEKCIJE), 43 (DELO IN SOCIALNE ZADEVE), 54 (LOKALNA SAMOUPRAVA), 56 (OKOLJE)	ZInPK skozi svoje mehanizme za krepitev integritete funkcionarjev in javnih uslužbencev (nasprotje interesov, darila, "vrtljiva vrata", lobiranje idr.) ne naslavlja ustrezno odzivnosti javnega sektorja na pojavnost korupcije, zaradi česar javni sektor ne more učinkovito preprečevati korupcije.	Nadgraditev pravnega okvira za učinkovito preprečevanje korupcije	1. Spremljanje implementacije zakonodaje in identifikacija potrebnih sprememb (npr. ZInPK) 2. Analiza veljavne zakonodaje, spremljanje trendov v tujini in na nivoju EU, priprava sprememb zakonodaje, če se pokaže potreba (npr. zmanjšanja zakonskih lukn) in obidov zakonov, vrtljiva vrata ipd.). Pregled relevantne zakonodaje z vidika potrebnosti posebne ureditve "vrtljivih vrat" pri različnih državnih organih (primer, kot je urejeno za Agencijo za varstvo konkurence v Zakonu o preprečevanju omejevanja konkurence), priprava ustreznih sprememb zakonodaje, če se pokaže potreba.	1. MP, KPK, MUJ 2. MUJ, KPK 3. MUJ, KPK	2., 3. Vsa ministristva	1. stalni ukrep 2. stalni ukrep	Število analiz, število sprememb zakonov	
		Odločevalci oziroma sodelujoči v procesih javnega odločanja ne prepoznavajo zasebnih interesov (lastnih oz. z njimi povezanih oseb) v procesih javnega odločanja oziroma se jim ne izogibajo. Posledično so javne odločitve lahko pristranske ali vsaj vzbujajo videz pristranskosti.	Okrepitev zavezanosti funkcionarjev in drugih odločevalcev integriteti, transparentnosti in izogibanju nasprotju interesov	1. Oblikovanje izjave o integriteti, transparentnosti in seznanjenosti z obveznostmi po ZInPK (t.i. "interest declaration" v kombinaciji z instituti ZInPK). 2. Vpeljava rabe izjave v procese javnega odločanja (ob nastopu funkcije ipd.). 3. Objava podpisanih izjav na spletnih straneh organov. 3. Ozaveščanje o mehanizmu in pomembnosti izjave.	1. KPK 2. vsi državni organi 3. KPK		1. 2027 2. 2028 3. 2027	Oblikovana izjava, število podpisanih izjav glede na število vseh funkcionarjev	
		Odločevalci v postopkih, v katerih odločajo o pravicah in obveznostih fizičnih in pravnih oseb, ne prepoznavajo tveganj za korupcijo kot so nasprotja interesov, nedovoljeni vplivi ipd. oz. ne ravnavajo ustrezno glede na zaznana tveganja.	Vzpostavitev mehanizma rednega ozaveščanja in svetovanja v zvezi s krepljivjo integritete ter instituti po ZInPK in ZZPi, vključno z usposabljanjem in ga za zaposlene (tudi novozaposlene) izvajajo pooblaščenici za integriteto pri zavezancah za izdelavo načrta integritete	1. usposabljanja pooblaščenov za integriteto pri organih z namenom, da bodo sami izvajali usposabljanja za javne uslužbence in vodilne pri organu (t.i. trening za trenerje) 2. Pooblaščenici za integriteto na različne načine (v obliki predstavitev, delitve informacij in gradiv po e-pošti, z objavo na interni (elektronski) oglašni deski ipd.) izvajajo redna obodna ozaveščanja zaposlenih (vključno z novozaposlenimi) s tematskimi s področja krepitve integritete. 3. Pooblaščenici za integriteto na različne načine (s predstavitvijo te možnosti, pisnim povabilom, objavo na interni (elektronski) oglašni deski) spodbujajo zaposlene, da se nanje obrnejo za nasvet v primeru etičnih dilem in drugih vprašanj s področja krepitve integritete. 4. Pooblaščenici za integriteto izvedejo redna obodna usposabljanja v zvezi s krepljivjo integritete za zaposlene (tudi novozaposlene), kjer podajo osnovne informacije glede institutov ZInPK ter ZZPi	1. KPK 2. - 4., pooblaščenici za integriteto pri organih (npr. ministristva, inspektorati, CSD, ZRSZ, ZPZ, ZZS, občne idr.)		1. 2027 2. redni letni ukrep	število usposabljanj PI, število notranjih usposabljanj pri organih	
		Okrepitev nadzora nad izvajanjem postopkov na občinah z vidika lobiranja in izogibanja nasprotju interesov	1. načrtovanje ad hoc nadzorov nad občinami glede lobiranja in nasprotja interesov (1 ad hoc nadzor na vsaj 3 leta) 2. izvajanje ad hoc nadzorov	KPK	občne		1. 2027 2. 2028	število izvedenih nadzorov, število podanih in upoštevanih priporočil	

E		Inšpekcijski in drugi nadzorni organi premalo prepoznajo kršitve institutov ZinPK in zadev ne odstopajo KPK v reševanje.	Dvig poznavanja institutov in pristojnosti KPK pri inšpekcijskih in drugih nadzorih organih	Ozaveščanje inšpekcijskih in drugih nadzorih organov preko dopisov in usposabljanj	KPK	Inšpektorati, DKOM, RS idr.	2028	dvig števila odstopov s strani inšpekcijskih in drugih nadzorih organov	
	CILJ 10: Treba je okrepiti spoštovanje odločitev vseh institucij javnega sektorja, še posebej neodvisnih državnih organov, in zagotoviti pogoje za njihovo učinkovito delovanje.	Institucije javnega sektorja ne spoštujejo odločitev, priporočil, mnenj neodvisnih organov.	Okrepitev upoštevanja odločitev neodvisnih državnih organov	1. Izhajajoč iz Uredbe o upravnem poslovanju se organe dosledno opozarja na spoštovanje obveznosti odločev v primeru poziva neodvisnega državnega organa 2. Ažurna seznanitev nadzorih organov institucij s priporočili neodvisnih organov 3. Analiza resorne zakonodaje z vidika obveznosti upoštevanja priporočil neodvisnih državnih organov (npr. ZinPK, Zakon o Varuhu človekovih pravic, Zakon o Računskem sodišču itd.) in priprava morebitnih potrebnih pravnih podlag za obvezen odziv, upoštevanje ali utemeljitev neupoštevanja priporočil	1. Neodvisni državnih organi 2. Neodvisni državni organi 3. Neodvisnih državnih organi in institucije javnega sektorja		2027	1. število odzivov organov 2. Načrti integritete vsebujejo tveganja iz odločitev neodvisnih državnih organov, nadzorni organi seznanjeni s priporočili neodvisnih državnih organov 3. Analiza predpisov in priprava morebitnih sprememb zakonodaje	
P Z R A I L J A V N O S T I T A T E	CILJ 11: Zaščita prijaviteljev kršitev, vključno korupcije in drugih nezakonitosti ter nepravilnosti, mora biti učinkovita in dosledno izvajana tako v primeru zunanje in notranje prijave kot tudi v primeru javnega razkrija kršitev v skladu s predpisi. Prav tako je treba zagotoviti učinkovito zaščito posrednikov in povezanih oseb, ki so po zakonu, ki ureja zaščito prijaviteljev, do take zaščite upravičeni. V povezavi s ciljem 61 (NOTRANJE ZADEVE)	Neučinkovita implementacija ZZPr (ni vzpostavljenih notranjih prijavnih poti, ni urejeno nadomeščanje zaupnika (pd.)	Okrepitev instituta zaščite prijaviteljev	1. Okrepitev nadzora izvajanja ZZPr (spremljanje vzpostavljenih mehanizmov po ZZPr - notranja prijavna pot, delovanje zaupnika, razumevanje vloge zaupnika s strani sodišč ipd.) 2. Analiza učinkovitosti ZZPr (doseganje ciljev v praksi) in priprava potencialnih sprememb zakona oz. prakse	1. KPK 2. KPK	1. vsi zavezanci 2. MP, zavezanci	1. 2026 2. 2028	1. oblikovana metodologija za nadzor, izveden nadzor po metodologiji 2. ex-post evalvacija učinkovitosti ZZPr	
		Zaposleni ne prijavljajo kršitev predpisov (npr. nedovoljenih vplivov)	Dvig ozaveščenosti o pomembnosti prijave kršitev	1. Analiza tveganja razlogov za neprijava kršitev 2. Oblikovanje modula usposabljanj 3. Izvedba strokovnih izobraževanj in usposabljanj s področja zaščite prijaviteljev o pomembnosti prijave kršitev predpisov s predstavitvijo mehanizmov ustreznega postopanja	KPK		1. 2026 2. 2026 3. 2027	1. analiza tveganja 2. modul usposabljanja 3. število izvedenih usposabljanj	
	DELOVANJE V JAVNEM INTERESU	Organi in organizacije javnega sektorja niso dolžni vzpostaviti sistemov skladnosti, predvsem na področju skladnosti s predpisi, ki urejajo integriteto. NČI so zavezani izdelati le določeni organi in organizacije javnega sektorja.	Okrepitev programov skladnosti poslovanja s področje integritete v pravnih osebah, ki jih je ustanovila oz. ima v njih prevladujoč vpliv ali večinski delež RS ali lokalna skupnost in niso zavezane uresničevati načrta integritete	Priprava jasnih navodil in obveznosti oblikovanja programov skladnosti poslovanja, ki bodo vključevali tudi področje krepitve integritete, za pravne osebe, ki jih je ustanovila oz. ima v njih prevladujoč vpliv ali večinski delež RS ali lokalna skupnost	Vlada, SDH, občine		2029	Nove pravne osebe, ki imajo vzpostavljen program skladnosti oz. program dodatno vsebuje področje krepitve integritete	
	CILJ 13: Javni sektor in njihovi zaposleni morajo pri svojem delovanju upoštevati izključno javni interes ter preprečiti nedovoljene vplive in udeležanje zasebnih interesov. Vezano tudi na cilj 43 (DELO IN SOCIALNE ZADEVE)	Načrt integritete se večinoma ne uporablja kot orodje za skladnost poslovanja.	Nadgradnja načrtov integritete in uveljavitev pooblaščenecv za integriteto kot notranjih mehanizmov skladnosti poslovanja	1. nadgradnja načrtov integritete z notranjimi mehanizmi skladnosti za vse ključne procese v instituciji (npr. izdaja odločb) 2. imenovanje pooblaščenca za integriteto z vsemi pristojnostmi iz Smernic za uresničevanje načrtov integritete, št. 0074-1/2024/2, z dne 29. 11. 2024 (spremljanje procesov, notranja usposabljanja ipd.)	Zavezanci za načrt integritete	KPK	2030	Število zavezancev, ki so nadgradili svoj načrt integritete in imenovali pooblaščenca za integriteto	
		Glede načina komunikacije funkcionarjev v javnosti ni jasnih pravil (izražanje lastnih mnenj, sovradni govor, posredovanje lažnih informacij, zloraba komunikacije za zasebni interes), zato komunikacija lahko poteka tudi na škodo ugleda javnega sektorja. Funkcionarji se ne zavedajo lastne odgovornosti za krepitev integritete, ki jo izražajo tudi preko načina komunikacije v javnosti	Izboljšanje komuniciranja funkcionarjev v javnosti	Ozaveščanje funkcionarjev o njihovi odgovornosti za način komuniciranja v javnosti. Seznanitev vseh institucij javnega sektorja.	UKOM		2026	ozaveševalna akcija	
		Pravila glede sprejemanja daril niso življenjska, določene prakse niso naslovljene in funkcionarji ter javnih uslužbenci nimajo jasnih navodil ravnanja z darili v teh primerih, kar lahko privede do nasprotja interesov, krnitve ugleda	Izboljšanje sistema ravnanja z darili	1. Analiza stanja in morebitno oblikovanje predloga sprememb ZinPK, če bodo zaznane zakonske pomanjkljivosti 2. Oblikovanje usmeritev za institucije javnega sektorja za spremembo prakse (glede na obstoječo zakonodajo)	1. MP 2. KPK in MJU	Protokol RS, GSV, Urad PR, MZEZ	2030	1. analiza stanja in potencialna priprava predloga predpisa (če se pokaže potreba) 2. Oblikovane usmeritve	
T R A N S P A R E N T N O S T	CILJ 15: Institucije javnega sektorja in zaposleni morajo zagotoviti največjo možno transparentnost svojih postopkov in poslovanja ter učinkovito komuniciranje in sodelovanje z javnostmi.	Javno dostopni podatki o delovanju institucij javnega sektorja se ne povezujejo učinkovito s podatki o dolžnem spoštovanju standardov integritete (pravila glede omejitve poslovanja, nasprotja interesov ipd.), s čimer se zmanjšuje učinkovitost nadzora javnosti nad aktivnostmi institucij javnega sektorja in zaupanje v njihovo delovanje.	Okrepitev transparentnosti državnih in občinskih organov	1. Objava informacij o bistvenih institutih ZinPK (premoženjsko stanje, omejitve poslovanja, darila itd.) na spletnih straneh organov. KPK objavi smernice za objavo. 2. Objava seznamov državnih in občinskih predstavnikov v javnih podjetjih in javnih zavodih in drugih javnih institucijah na spletnih straneh organov	1. državni in občinski organi; KPK 2. GSV, ministrstva, občine		1. 2027 2. 2028	število spletnih strani, ki vsebujejo transparentne podatke	
	CILJ 16: Vse institucije javnega sektorja morajo pri sprejemanju odločitev, tudi glede predpisov, delovati transparentno, z vključevanjem in sodelovanjem zainteresirane javnosti. Pri pripravi predpisov jih morajo voditi načela transparentnosti, kakovosti in določnosti. Vezano tudi na cilja 42 (CIVILNA DRUŽBA) in 65 (OKOLJE)	Zaradi ločene objave obravnave predlogov predpisov ter zapisov o lobističnih stikih slednji nimajo ustrezne teže pri zagotavljanju transparentnosti ter omogočanju nadzora javnosti nad lobiranjem in vplivanjem na spremembo zakonodaje.	Vzpostavitev mehanizma celovite zakonodajne sledi za vsak predlog splošnega pravnega akta oziroma politike	1. Zagotovitev povezovanja vseh orodj (npr. v okviru platforme MOPED) za pripravo predlogov predpisov (npr. e-demokracija, produkti LT projekta Živa) in orodja, kjer so objavljeni zapisi o lobističnih stikih, z namenom celovite transparentnosti zakonodajne sledi. 2. Premislek o oblikovanju pravne podlage, ki bi vsebovala jasno definicijo zakonodajne sledi, obvezo pripravljavcev predpisov in politik, da v zakonodajno sled predpisa/politike vključijo vse prejete predloge, ki se nanašajo na dotičen predpis/politiko, ne glede na način prejeta (predlogi pred začetkom priprav sprememb/oblikovanjem osnutka, javna razprava, lobiranje ipd.), obvezo vključitve celovite zakonodajne sledi med gradiva, ki jih pripravljalci predlagajo Vladi RS v sprejem oz. Vladi Državnemu zboru v sprejem ter vlogo GSV kot pristojnega organa za preverjanje popolnosti gradiva s pristojnostjo vračanja nepopolnega gradiva predlagatelju.	1. SVZ 2. GSV, Vlada RS	KPK, MJU	2030	1. Vzpostavljena povezava oz. celovita zakonodajna sled 2. Oblikovane podlage za povezavo orodij, če se izkaže kot potrebna	
		Nevključevanje javnosti v proces priprave predpisov na državni in lokalni ravni.	Okrepitev transparentnosti in pravilnosti postopkov sprejemanja predpisov.	1. Dosledno upoštevanje Resolucije o normalni dejavnosti oz. njena smiselna uporaba na lokalni ravni predvsem z vidika zgodnjega vključevanja različnih javnosti, tudi drugih organov, na katere predpis vpliva, v proces priprave predlogov predpisov. 2. Izboljšanje kakovosti predstavitve komentarjev/predlogov zainteresirane javnosti ter odzivov pripravljavcev predpisov nanje. 3. Posredovanje smernic za sodelovanje občanov pri pripravi predpisov in javnih politik, smernic za pripravo in izvajanje participativnega proračuna. Sprotna objava predlogov in sprejetih občinskih aktov na spletni strani občine na uporabniku prijazen način.	1. ministrstva, občine 2. pripravljalci predpisov 3. MJU, občine		1 in 2. stalni ukrep 3. 2026	Objavljeni osnutki predpisov, število nadgrajenih spletnih strani občin	

IMENOVANJA IN ZAPOSLOVANJA	CILJ 20: Vse faze postopkov imenovanj in zaposlovanj v javnem sektorju morajo biti transparentne, neodvisne od nedovoljenih vplivov in morajo zagotoviti enakopravno obravnavo oseb v postopkih CILJ 21: Vodstvena mesta morajo zasedati osebe z visoko stopnjo integritete, ki so hkrati tudi strokovno usposobljene in imajo ustrezne vodstvene izkušnje <i>Vezano tudi na cile 54 (LOKALNA SAMOUPRAVA), 77 (ZUNANJE ZADEVE)</i>	Na funkcije v organe posloводства in nadzora družb, kjer Vlada RS izvršuje pravice RS kot delničarka ali družbenica, v svete javnih agencij, javnih zavodov in drugih javnih institucij, se imenujejo osebe brez ustreznih znanj. Smiselno podobno tveganje na občinski ravni. Kriteriji za zasedbo funkcije v organih nadzora niso jasni in vnaprej znani. Osebnostna primernost oz. integriteta osebe nista prepoznana kot kriterij za zasedbo funkcije.	Okrepitev transparentnosti in strokovnosti izbirnih postopkov. Okrepitev usposobljenosti članov posloводства in organov nadzora.	1. Vzpostavitev ustreznih transparentnih postopkov predlaganja oz. imenovanja članov organov nadzora (obveznost javnega natečaja oz. javnega razpisa, natečajna komisija, vnaprejšnja določitev kriterijev in meril za izpolnjevanje zahtevanih pogojev, priprava obrazloženih gradiv za Vlado RS za potrebe odločanja o imenovanju kandidata). 2. Priprava priporočil za poenotenje kriterijev in pogojev za imenovanje članov predstavnikov ustanovitelja v organe družb, v katerih ima lokalna skupnost večinski delež ali prevladujoč vpliv. 3. Transparentna objava seznamov (tj. vse na enem mestu) predstavnikov občinskih države in pravnih oseb, v katerih imajo država ali občine prevladujoč vpliv, vključno s kratko predstavitvijo njihovih strokovnih kompetenc, in v kolikor pokrivajo posamezno področje, tudi navedbo področja, za katerega so znotraj nadzornega organa zadoženi	1. Vlada RS, občine 2. MJU 3. Vlada RS, občine	resorna ministrstva	2026	1. vzpostavljen transparenten postopek 2. pripravljena priporočila 3. objava seznamov predstavnikov	
		Člani svetov javnih zavodov, javnih agencij in drugih javnih institucij ter drugi člani različnih nadzornih mehanizmov niso dovolj usposobljeni za kakovostno opravljanje svoje funkcije.	Okrepitev usposobljenosti članov svetov javnih zavodov in agencij s področja integritete in notranjih mehanizmov skladnosti	1. Oblikovanje module za e-usposabljanje 2. Zagotovitev udeležbe na rednih (uvodna in periodična) e-usposabljanj članov svetov	1. KPK 2. vsa resorno pristojna ministrstva z javnimi zavodi in občine		2027	1. oblikovan modul 2. število usposabljanj in število udeležencev	
		Tveganja, povezana z delovanjem in odločanjem v okviru sveta zavoda in drugih javnih institucij Neupoštevanje nasprotja interesov pri odločanju v okviru zavoda Hkratne vloge članov sveta zavoda, ki so lahko nezdružljive, in predstavljajo tveganje za nastanek nasprotja interesov (npr. član, ki je v svet zavoda imenovan kot predstavnik ustanovitelja (občine ali države), je hkrati tudi zaposlen v javnem zavodu ali/in hkrati tudi starš otroka, ki se javnem zavodu izobražuje)	Okrepitev zavezanosti članov svetov zavodov, javnih agencij in drugih javnih institucij integriteti, transparentnosti in izogibanju nasprotju interesov	Vzpostavitev medresorske skupine, ki bo dorekla vsebino rednega in sistematičnega usposabljanja (vse vidike nadzora nad javnim premoženjem - stvarno premoženje, javna infrastruktura ipd.)	MJU	KPK, ministrstva in občine, ki imajo v lasti oz. upravljajo stvarno premoženje, javno infrastrukturo ipd., DARS, DRSI, SZ, 2TDK itd.	2028	Oblikovana vsebina usposabljanja, število usposabljanj	
		Za imenovanje oziroma predlaganje kandidatov, ki jih v skladu z zakonodajo na funkcije imenuje oziroma v imenovanje predlaga predsednik republike, zakon ne predvideva postopka, ki bi temelji na strokovnih kriterijih izbora. Neenotnost sistemov izbora kandidatov za najvišje državne funkcije, ki jih imenuje oziroma v imenovanje Državnemu zboru predlaga predsednik republike, onemogoča primerljivost teh imenovanj.	Izvedba analize	Analiza, primerjava in upoštevanje obstoječih dobrih praks pri imenovanju kandidatov, ki jih v skladu z zakonodajo na funkcije imenuje oziroma v imenovanje predlaga predsednik republike. Ugotovitve in predlog za spremembe se posredujejo MJU.	KPK	ministrstva oz. občine (distribucija izjave)	2027	Oblikovana izjava, število podpisanih izjav	
					UPRS	MJU	2030	Izdelana analiza glede postopkov imenovanja funkcionarjev s strani predsednika republike.	
RAZDELJEVANJE JAVNIH SREDSTEV	CILJ 22: Javna sredstva se morajo upravičencem dodeljevati pravilno in transparentno na podlagi ustreznih pravnih podlag ter jasno razdelanih objektivnih in strokovnih meril, pri čemer se morajo na podlagi sprejetih meril presojati tudi učinki porabljenih sredstev. Razdelitev ne sme biti podvržena političnim vplivom in zasebnim interesom. CILJ 24: Nad razdelitvijo in porabo javnih sredstev je treba izvajati neodvisen in učinkovit nadzor, ki se uspešno izogiba nedovoljenim pritiskom. <i>Vezano tudi na cilje 42 (NEVLADNE ORGANIZACIJE), 53 (KULTURA).</i>	Pomanjkanje ciljne usmerjenosti javnih razpisov, transparentnosti in strokovnosti.	Krepitev strateškega pristopa k javnemu financiranju - javni razpisi sledijo strateškim usmeritvam in temeljijo na analizi potreb.	1. Vnos procesa in ukrepov pri izvajanju javnega financiranja v načrt integritete organov, pri čemer bi minimalni ukrepi morali biti: a. obveznost upoštevanja strateških dokumentov, izvedenih analize potreb in opravljenih evalvacij pri oblikovanju javni razpisov in pozivov, b. redna izvajanja analiz uspešnosti razpisnih mehanizmov (evalvacije učinkov že izvedenih projektov glede na cile javnih razpisov, mnenje potencialnih izvajalcev ipd.), c. redno pregledovanje meril za izbor projektov in njihova konkretizacija v skladu s cilji javnega razpisa.	Ministrstva, občine, drugi podeljevalci javnih sredstev preko javnih razpisov		Stalen ukrep od 2026 naprej	Število posodobitev in nadgrajen načrtov integritete	
			Krepitev transparentnosti procesov javnih razpisov z njihovo digitalizacijo	1. Priprava analize procesov javnih razpisov 2. Proučitev možnosti za digitalizacijo procesov javnih razpisov (npr. podeljevanje, pozivi, objave kršiteljev) glede na rezultate analize pod tč. 1 in njihova realizacija 3. Evidenca prejetih sredstev iz javnih razpisov in pozivov - izdelava evidence za preprečevanje dvojnih plačil in objave kršiteljev, ki so zlorabili javna sredstva.	1. MJU 2. MJU 3. MJU	vsa ministrstva, ki razdeljuje sredstva preko javnih razpisov	1. 2026 2. 2030 3. 2028	1. Pripravljena analiza procesov javnih razpisov 2. Pripravljena analiza glede možnosti za digitalizacijo postopkov in potencialna priprava digitalne rešitve 3. Pripravljene podlage za zbiranje evidence prejetih sredstev na javnih razpisih	
			Krepitev integritete pri vodenju javnih razpisov	1. Spodbujanje sprejemanja standardov transparentnosti, kodeksov, načrtov integritete z namenom krepitve integritete, transparentnosti in preprečevanja korupcije pri prejemnikih javnih sredstev (premiesek o smernicah vlade) 2. Stimulacija zaradi uporabe standardov transparentnosti (npr. dodatne točke na razpisih) kot merilo pri razpisih.	Ministrstva, občine, drugi podeljevalci javnih sredstev preko javnih razpisov		2027	sprejeta izhodišča/smerice o spodbujanju transparentnosti pri prejemnikih javnih sredstev, število nadgrajenih javnih razpisov	
			Krepitev usposobljenosti javnih uslužbenecv in članov strokovnih komisij	Usposabljanja za razpisovalce sredstev in člane strokovnih komisij na temo integritete pri vodenju javnih razpisov	MJU - upravna akademija		2026	število usposabljanj, število udeležencev	
		Nepravilna uporaba javnofinančne zakonodaje pri dodeljevanju proračunskih sredstev (javni razpisi in pozivi, javna naročila, neposredne pogodbe, javno-zasebna partnerstva) in nezakonita poraba javnih sredstev. Korupcijska tveganja zaradi neučinkovitega izvajanja notranjih kontrol (notranji mehanizem skladnosti), ki vključujejo tudi ukrepe za zaznavanje suma goljufij, pranja denarja, dvojnega financiranja in nasprotja interesov	Vzpostavitev oz. nadgraditev notranjega mehanizma skladnosti (notranje kontrole) oz. okrepitev preverjanja učinkovitosti že vzpostavljenih notranjih kontrol nad izvajanjem procesov razdeljevanja javnih sredstev	1. vzpostavitev oz. nadgraditev notranjih kontrol nad izvajanjem procesov razdeljevanja javnih sredstev 2. Predlog tveganj in ukrepov. Vnos procesa notranjih kontrol v načrt integritete 3. preverjanje učinkovitosti izvajanja notranjih kontrol	Ministrstva, občine, drugi podeljevalci javnih sredstev (npr. JAK, JSKD) Ministrstva, občine in drugi organi (npr. DARS, DRSI, SZ), ki sklepajo javno-zasebna partnerstva	KPK	Junij 2026 (vzpostavitev/nadgradnja) Vsako drugo leto do konca oktobra (preverjanje učinkovitosti)	Število vzpostavljenih notranjih kontrol oz. število preverjanj učinkovitosti notranjih kontrol Število predlaganih in izvedenih popravil/janih ukrepov	

U P R A V L J A N J E J A V N E G A P R E M O Ž E N J A	26. Postopki upravljanja javnega premoženja, še posebej, kadar vključujejo neposredni stik s strankami, se morajo izvajati zakonito, z omejitvijo potencialnih nedovoljenih vplivov, nasprotja interesov, nedovoljenih daril ter drugih tveganj za korupcijo in kršitve integritete. CILJ 28: Upravljanje javnega premoženja, med drugim v postopkih javnega naročanja in dodeljevanja javnih sredstev, mora biti transparentno in gospodarno ter mora upoštevati načelo enakopravne obravnave z omejitvijo tveganj za korupcijo in kršitev integritete, nasprotja interesov in nedovoljenih vplivov, vključno s političnimi vplivi. Javna sredstva morajo biti razdeljena na podlagi vneprej opredeljenih objektivnih meril. Vezano tudi na cilj 36, 38 in 41 (INFRASTRUKTURA), 54 (LOKALNA SAMOUPRAVA)	Nedorečenost in razlike med postopki nakupa in upravljanja s stvarnim premoženjem med različnimi ministri Netransparentno vodenje dokumentacije v zvezi z nakupom in upravljanjem stvarnega premoženja Pomanjkljivo izvajanje notranjih kontrol Potrjevanje neracionalnih projektov	Okrepitev transparentnosti postopkov nakupa in upravljanja s stvarnim premoženjem	1. dosledno evidentiranje celotne dokumentacije 2. dosledno evidentiranje prisotnih na vseh sestankih, ki so povezani z ravnanjem s stvarnim premoženjem 3. ustanovitev delovne skupine z zgodnjo vključitvijo relevantnih deležnikov (npr. uporabnikov stvarnega premoženja) pred začetkom izvajanja aktivnosti 4. opredelitev/nadgradnja tveganj in ukrepov v zvezi z nakupom nepremičnin v drugim ravnanjem s stvarnim premoženjem v načrtu integritete posameznega organa 5. pregled in identifikacija potrebnih sprememb v internih aktih organov, ki določajo nakup in upravljanje s stvarnim premoženjem, glede na zaznana korupcijska tveganja	Kupci in upravljalci stvarnega premoženja v lasti države ali občin		1. - 3. stalni ukrep 4. 2026	1. in 2. Popolna dokumentacija 3. Število delovnih skupin glede na število nakupov za "zunanje končne uporabnike" 4. Število posodobljenih načrtov integritete 5. število posodobljenih internih aktov	
		Nestratesko in negospodarno razpolaganje z nepremičninami na lokalni ravni (na primer: prodaja za preniže cene, prodaja zemljišč v lasti občine v nasprotju z javnim interesom; neupravičene in netransparentne spremembe namembnosti zemljišč; neuveljavljanje predkupne pravice zaradi omogočanja koristi posameznikom ali pravnim osebam z osebnimi, političnimi ali poslovnimi povezavami; pridobitev neprimernih prostorov za javne potrebe zaradi omogočanja zasebnih koristi).	Dvig transparentnosti gospodarjenja s stvarnim premoženjem na lokalni ravni	1. Analiza dobrih praks in priprava vzorcev (modelov) objave odločitev o oddaji za najem prostorov, ki so v lasti občine, podatkov o izbiri najemnika kot so: najemnik, prostor, namen, obdobje, cena ter obrazložitev razlogov izbire, še posebej, če je bilo zainteresiranih za najem več prosilcev. 2. Objava podatkov na enem mestu na spletnih straneh občin	1. MUJ 2. občine		1. 2029 2. 2030	analiza dobrih praks, število oblin, ki so podatke transparentno objavile	
		Korupcijska tveganja zaradi neučinkovitega izvajanja notranjih kontrol (notranji mehanizem skladnosti), ki vključujejo tudi ukrepe za zaznavanje suma goljufij, pranja denarja in nasprotja interesov pri upravljanju javnega premoženja (stvarno premoženje države in občin, javna infrastruktura)	Vzpostavitev oz. nadgraditev notranjega mehanizma skladnosti (notranje kontrole) oz. okrepitev preverjanja učinkovitosti že vzpostavljenih notranjih kontrol nad procesi nakupa in upravljanja s stvarnim premoženjem in javno infrastrukturo	1. vzpostavitev oz. nadgraditev notranjih kontrol nad procesi nakupa in upravljanja s stvarnim premoženjem in javno infrastrukturo 2. Predlog tveganj in ukrepov. Vnos procesa notranjih kontrol v načrt integritete 3. preverjanje učinkovitosti izvajanja notranjih kontrol	Kupci in upravljalci stvarnega premoženja v lasti države ali občin DARS, DRSI in drugi upravljalci javne infrastrukture	KPK	1. Junij 2026 2. Vsako drugo leto do konca oktobra	Število preverjanj učinkovitosti notranjih kontrol Število predlaganih in izvedenih popravilnih ukrepov	
		Državne pomoči niso dodeljene v skladu z načeli preglednosti, gospodarnosti, enakopravne obravnave, integritete in v skladu z objektivnimi merili	Dvig znanja s področja pravih državnih pomoči	1. Izobraževanja in seminarji vseh dodeljevalcev državnih pomoči 2. Preučevanje in sledenje primerov na ravni EU (sodna praksa sodišča EU)	1. MF za dodeljevalce, dodeljevalci državnih pomoči za prejemnike 2. Vsi dodeljevalci državnih pomoči	Prejemniki državnih pomoči	stalni ukrep	Število izobraževanj, odstotek vključenih	
		Večstopenjsko preverjanje pravičnosti podeljevanja državnih pomoči: okrepitev notranjih mehanizmov preverjanja skladnosti (nadgraditev načrtov integritete)	Večstopenjsko preverjanje pravičnosti podeljevanja državnih pomoči: okrepitev notranjih mehanizmov preverjanja skladnosti (nadgraditev načrtov integritete)	1. Priprava primerov tveganj in ukrepov 2. Opredelitev tveganj in ukrepov s področja dodeljevanja državnih pomoči v NČI	1. KPK 2. vsi dodeljevalci državnih pomoči		1. junij 2026 2. December 2026, nadgradnja je stalna naloga	Identificirani in izvedeni popravilni ukrepi Število uspešnih pritožb na izbor prejemnikov s strani konkurentov	
		Pregled nad podeljenimi koncesijami in vzpostavljenimi pravnimi razmerji ni transparenten.	Dvig transparentnosti z javno objavo koncesijskih pogodb	Objava koncesijskih pogodb za vsak posamezen subjekt (ministrstvo, občino) na pregleden uporabniku prijazen način (npr. na enem mestu na obstoječih portalih, kot je portal eProstor).	Ministrstva in občine, ki podeljujejo koncesije		2027	objava pogodb na javno dostopnem spletnem mestu na pregleden način	
J A V N A N A R O Č I L A	CILJ 29: Postopki javnega naročanja v Republiki Sloveniji morajo biti izvedeni zakonito, učinkovito in z omejevanjem tveganj za korupcijo in kršitev integritete, nasprotja interesov in nedovoljenih vplivov. Ta tveganja je treba omejevati že pred začetkom postopka javnega naročanja, v fazi določanja potreb, da bi se izognili neupravičenemu dajanju prednosti določenemu ponudniku. CILJ 30: Omejiti je treba tveganja v posebnih oblikah postopkov javnega naročanja, tudi pri evidenčnih naročilih, vključno z neupravičeno uporabo takih oblik postopkov, kjer je prisotno tveganje za dobiček javnega naročila, da ustreza dovoljeni vrednosti izvedbe naročila brez javnega razpisa. CILJ 31: Nad postopki javnega naročanja in izvedbo javnega naročila je treba zagotoviti redni, sprotni in neodvisni nadzor. Vzpostaviti je treba učinkovit nadzor na področjih upravljanja tveganj pri nabavi blaga in storitev ter notranjih poti za prijavo neetičnih oziroma nezakonitih zahtev in ravnanj zaposlenih, dobaviteljev, potencialnih kandidatov ter ponudnikov blaga in storitev. Vezano tudi na cilj 34 (ZDRAVSTVO)	Zlorabe pri izvajanju plačilnih transakcij javnofinančnih sredstev (npr. nakazovanje javnih sredstev brez verodostojnih listin za izplačilo, zlorabe uporabnikov spletne banke zaradi uporabe tuje identifikacije za dvojno avtentifikacijo, neupravičen dostop ali razkritje podatkov (idr.) Zavestna zloraba in uporaba tujih ali neaktivnih uporabniških računov, podvajanje plačil in izogibanje obvezni večstopenjski potrditvi plačil ter ponarjanje ali zloraba pooblastil za izvedbo plačil, vključno z dostopom nepooblaščenim oseb do plačilnih sistemov. Nepravilnosti v primeru kolektivnega podpisovanja zunanjih izvajalcev brez sodelovanja odgovorne osebe pristojnega organa za izvedbo plačila. Neustrezno ločevanje pristojnosti in nadzora.	Okrepitev nadzora nad izvedbo procesov v postopku priprave in izvedbe plačil Preprečitev dostopa nepooblaščenim osebam do plačilnega sistema. Nadgraditev procesa kolektivnega podpisovanja (dodati dodaten pogoj, če je en podpis zunanjega izvajalca (npr. pooblaščenega računovodstva), mora biti drugi podpis s strani odgovorne osebe pristojnega organa), če se pokaže potreba.	1. Uvedba revizijske sledi v primeru, da pri organu še ni vzpostavljena. 2. Uvedba in dosledno izvajanje notranjih kontrol pri izvajanju postopkov 3. Določitev in izvedba popravilnih ukrepov v primeru odkritih nepravilnosti 4. Analiza predpisa in pregled prakse ter potencialna sprememba predpisa, če se za to pokaže potreba	1. - 3. proračunski uporabniki na državni in lokalni ravni 4. UJP	UNP, Računsko sodišče	1. december 2026 2. junij 2026 3. stalni ukrep 4. junij 2026	1. Zmanjšanje števila kazenskih ovadbo 2. in 3. Število izvedenih popravilnih ukrepov v primeru odkritih nepravilnosti 4. Sprememba predpisa, če se pokaže potreba	
		Vplivanje (potencialnih ponudnikov - posredno in neposredno) na naročnika v fazi načrtovanja in priprave javnega naročila, da bo javno naročilo pripravljeno tako, da bodo izbrani ponudnik; dokumentacija javnega naročila je pripravljena na način, da omogoča izbiro zgolj enega ponudnika; postopek priprave dokumentacije javnega naročila ni transparenten; zaposleni pri naročniku ne prepoznajo lobiranja, nasprotja interesov in ne ukrepanj ustrežno; postopek ni voden v skladu z zakonodajo, predvsem z vidika uporabe zahtevanih varovalk (niso pridobljeni vsi ustrezni podatki kot npr. izjava o lastniški strukturi, seznam subjektov, povezanih s funkcionarjem - omejitve poslovanja, dopustnost sodelovanja ponudnika oz. ne izvedejo se vsa potrebna preverjanja, s čimer se povečajo tveganja za korupcijo)	Vzpostavitev sistema, ki bo vzpostavil nadzor na pripravo in izvedbo javnih naročil Nadgradnja usposabljanja naročnikov, tudi z instituti ZintPK in ZZPI ter sistemi notranjih kontrol in revidiranja	1. Analiza stanja glede procesov priprave javnega naročila v praksi (npr. način identifikacije potreb, izvajanja analize trga, prepoznavanje in upravljanje lobističnih Nadgradnja modula usposabljanja o javnih naročilih z vsebinami, povezanimi z instituti ZintPK (izsti lobiranje, nasprotja interesov, protikorupcijska klavzula, izjava o lastniški strukturi, kršitev integritete) in ZZPI (notranje prijave polt, ukrepi za zaščito prijaviteljev) ter glede ustreznosti notranje kontrole in revidiranja, da se zagotovi večja konkurenčnost ponudnikov	MJU MJU - Akademija javnega naročanja	REP, Računsko sodišče, vsaj ena javnih naročil	1. 2027 2. 2026	1. opravljena analiza stanja 2. pripravljen digitalni priročnik Modul usposabljanja je nadgrajen; število izvedb, število udeležencev usposabljanja glede na število naročnikov, ki so izvajali postopke JN v obdobju neposredno po izvedbi usposabljanja	
		Pojavljanje različnih izzivov v praktičnem izvajanju javnih naročil, ki niso pravočasno naslovljeni v zakonodaji	Okrepitev medresorskega sodelovanja pri identifikaciji izzivov in praksi in vzrokov zanje	1. vzpostavitev oz. nadgraditev notranjih kontrol 2. Predlog tveganj in ukrepov. Vnos procesa notranjih kontrol v načrt integritete 3. preverjanje učinkovitosti izvajanja notranjih kontrol	naročniki		1. Junij 2026 2. Vsako drugo leto do konca oktobra	Število posodobitev načrtov integritete, število preverjanj učinkovitosti notranjih kontrol Število predlaganih in izvedenih popravilnih ukrepov	
		Nadzorstveni organi pri izvajanju svoje funkcije zaznavajo odstopanja postopkov JN od zakonodaje, pri čemer zaradi segmentacije zaznav in velike količine podatkov celovit vpogled v izvedbi javnih naročil	Vzpostavitev digitalnega mehanizma za okrepljeno zaznavanje odstopanj pri izvedbi javnih naročil	Razmislek o razvoju skupnega digitalnega orodja za identifikacijo odstopanj od zahtev javnonaročniške zakonodaje v širšem pomenu (ZJN, ZintPK ipd.) pri izvedbi postopkov javnega naročanja, ki jih pri izvajanju svojih pristojnosti zaznavajo različni nadzorstveni organi (Računsko sodišče, KPK, AVK itd.)	1. naročniki 2. MUJ, naročniki, AVK, računsko sodišče, Dkom, KPK	Računsko sodišče, KPK, Dkom, AVK, ...	1. 2027 2. 2028	1. izvedena analiza 2. vsaj 3 posveti	
		Produkti (predvsem digitalna orodja), razviti na podlagi javnega naročila, se zaradi ne vključitve končnih uporabnikov (različni organi, npr. upravne enote), izkažejo kot neučinkoviti.	Dvig učinkovitosti in uporabnosti produktov, predvsem digitalnih orodij	1. vključitev deležnikov (tj. organov uporabnikov) v razvoj produkta 2. preverjanje učinkovitosti in uporabnosti produkta s strani uporabnikov 3. morebitne nadgradnje produkta glede na zaznane pomanjkljivosti	naročniki		2028	število nadgrajenih produktov	

Z D R A V S T V O	CILJ 34: V zdravstvenem sistemu je treba učinkovito upravljaliti vsa tveganja za nastanek korupcije, nedovoljenih vplivov in prevlade zasebnih interesov nad javnim interesom, še posebej pri naročilih medicinske opreme in medicinskih pripomočkov, pri odnosih med zasebnimi dobavitelji in zaposlenimi javnega sektorja, v primeru zdravnikov, ki opravljajo delo v javnem zavodu in zasebnih ordinacijah, ter pri opravljanju kakalnih vrst. Vzpostaviti je treba take pogoje dela, ki bodo omogočali oziroma krepili integritetno ravnanje zaposlenih, vključno z zadostnimi sredstvi za optimalno delovanje javnih zdravstvenih organizacij in zadostnimi kadri.	(1) Sodelujoči v postopkih javnega naročanja pri javnih zdravstvenih zavodih (JZZ) se ne izogibajo nasprotju interesov in okoliščinam, ki bi lahko vplivale ali uskrile videz vplivanja na nepristransko in objektivno opravljanje njihovih nalog, (2) zdravstveno osebje nadrejenim ne razkriva svojih povezav z dobavitelji, njihovimi trgovci, ne razkrivajo izvajani prenosov znanj na kongresih, izobraževanjih, strokovnih objav v revijah, itd.	1. Vzpostavitev sistema za spremljanje nasprotja interesov sodelujočih pri javnih naročilih znotraj JZZ 2. Usposabljanje	1. Pregled obstoječih načinov vodenja evidenc zaposlenih, ki so lahko s ponudniki neposredno ali posredno povezani na način, da lahko njihov zasebni, finančni ali ekonomski interes vpliva na objektivno in nepristransko opravljanje nalog v zvezi z javnimi naročili. Uvedba evidenc, če še ne obstajajo oz. sprejem dodatnih ukrepov, če so obstoječi nezadostni. 2. Usposabljanje zaposlenih in vodstvenih kadrov	1. Ministrstvo za zdravje 2. KPK	KPK, Združenje zdravstvenih zavodov, Zdravniška zbornica Slovenije	1. vzpostavitev evidenc in začetek poročanja zavezancev (zaposlenih JZZ): 2026 2. usposabljanja pa stalen ukrep	1. število vzpostavljenih evidenc glede na število JZZ 2. število izobraževanj in število vključenih oseb v izobraževanje	
		Specifikacija v javnih naročilih omogoča ponudbo zgolj točno določenega ponudnika, kar vzbuja dvom v pravičnost postopka in odpira različna korupcijska tveganja (nezakonito lažiranje, nedovoljeni vplivi na izbiro, nasprotje interesov ipd.).	Nadgradnja sistema javnega naročanja v JZZ	1. redno sistematično preverjanje trga (različni proizvajalci, različni ponudniki) s pomočjo javno dostopnih registrov 2. Okrepitev notranjih mehanizmov skladnosti (preverjanje poteka postopka od identifikacije potrebe po produkt/storitvi naprej), vključno z uporabo načrta integritete za obvladovanje tveganj 3. premislek o uvedbi skupnih javnih naročil JZZ	1. JZZ 2. JZZ 3. MZ, UNKIS	večji javni zdravstveni zavodi, zbornice in strokovna združenja	1. in 2. stalni ukrep 3. 2027	1. poročila o analizi trga 2. število sprejetih preventivnih in popravilnih ukrepov 3. odločitev o morebitnih skupnih naročilih JZZ	
		Trik interesov pri JZZ, ki želi postati referenčni center za določeno opremo/zdravila (vezanost na enega dobavitelja, kar lahko predstavlja korupcijsko tveganje vs. interes JZZ, da je prepoznan kot referenčni center)	Vzpostavitev protokola ravnanja, vključno z obvladovanjem tveganj, za JZZ, želijo skleniti pogodbo za referenčni center	1. oblikovanje protokola ravnanja (npr. dolžna seznanitev MZ z namero, da želi JZZ postati referenčni center, izdelava strokovne analize, analiza tveganj ipd.) 2. seznanitev JZZ s protokolom ravnanja	Ministrstvo za zdravje	zdravniška združenja (Združenje zdravstvenih zavodov, Zdravniška zbornica Slovenije itd.)	2027	izdelan protokol ravnanja vzpostavljena, evidenca sklenjenih pogodb	
		Nespoštovanje predpisov in odločitev ter priporočil nadzorstvenih in nevidnih državnih organov s strani izvajalcev zdrav. dejavnosti	1. Vzpostavitev mehanizma rednega spremljanja odzivov izvajalcev zdravstvene dejavnosti 2. Okrepitev transparentnosti in pravičnosti postopkov 3. Okrepitev nadzora nad izvajanjem popravilnih ukrepov	1. Preučijo se možne rešitve, kako bi MZ s strani pristojnih organov ugotovljene (ponavljajoče) nepravilnosti v zvezi s posameznim izvajalcem zdrav. dejavnosti, skupaj z napotki za pravilno ravnanje ter popravilnimi ukrepi, sproti in redno spremljali. 2. Ponavljajoče se nepravilnosti, ugotovljene v finančno medicinskem nadzoru ZZSZ se skupaj z napotki za pravilno ravnanje objavljajo na spletnih straneh ZZSZ 3. Okrepi se nadzor nad izvedbo popravilnih ukrepov iz tč. 1. in preverjanje, ali se vrsta ugotovljenih nepravilnosti ponavlja	1. MZ 2. MZ 3. MZ	1. Zdravstveni inšpektorat, ZZSZ, Varuh človekovih pravic, zastopnik pacientovih pravic 2. Zdravstveni inšpektorat, ZZSZ, Varuh človekovih pravic, zastopnik pacientovih pravic 3. Zdravstveni inšpektorat, ZZSZ, Varuh človekovih pravic, zastopnik pacientovih pravic	1. Od 2025 dalje 2. enkrat letno od 2025 dalje 3. Od 2025 dalje	1. Izvedena analiza 2. Št. zaznanih nepravilnosti 3. Ex-post evalvacija učinkovitosti mehanizma	
I N F R A S T R U K T U R A	CILJ 37: Treba je zagotoviti največjo mogočo transparentnost postopkov izgradnje in upravljanja infrastrukture ter se izogibati prevladi zasebnih interesov nad javnim interesom.	Korupcijska tveganja na področjih velikih infrastrukturnih projektov zaradi velikega števila akterjev, dolgih in zapletenih postopkov ter večjih finančnih sredstev	Sprejem predpisa	Sprejem krovnega zakona o procesu načrtovanja, priprave, potrjevanja, izvajanja, spremljanja in nadzorovanja velikih infrastrukturnih projektov v skladu s priporočili KPK: 1. jasna pravila glede uporabe izjem v javnem naročanju, 2. postopki javnega naročanja primarno vodeni z notranjimi kapacitetami, če sodelujejo zunanji izvajalci, naj velja široka omejitev poslovanja, 3. širša izjava o lastniških strukturah, 4. obvezna uporaba šifer za sledljivost sredstev, 5. javna objava vseh ključnih dokumentov in alternativ projektov, 6. javna razprava že v zgodnjih fazah odločanja, 7. obvezna vključitev nadzora stroke in civilne družbe ter 8. dostop nadzorovih teles tudi do tajnih ali poslovno občutljivih dokumentov, ob upoštevanju varovanja podatkov. * v primeru, da se krovi zakon ne sprejme, naj se zgornje točke vključijo v zakone, ki (še) ne bodo sprejeti za posamezen projekt	MZI	MOPE MNVP	2027	Sprejet predpis	
		Korupcijska tveganja zaradi neučinkovitega izvajanja notranjih kontrol (notranji mehanizem skladnosti), ki vključujejo tudi ukrepe za zaznavanje odstopov od zakonodaje, suma goljufij, pranja denarja in nasprotja interesov pri izdajanju odočb v zvezi z dodeljevanjem denarnih sredstev (denarna socialna pomoč, nadomestilo za brezposelnost, dolgotrajna oskrba ipd.)	Vzpostavitev oz. nadgraditev notranjega mehanizma skladnosti (notranje kontrole) procesov izdajanja odočb oz. okrepitev preverjanja učinkovitosti že vzpostavljenih notranjih kontrol	1. vzpostavitev oz. nadgraditev notranjih kontrol 2. Predlog tveganj in ukrepov. Vnos procesa notranjih kontrol v načrt integritete 3. preverjanje učinkovitosti izvajanja notranjih kontrol	MDDSZ, MSP, CSDji in ostali organi, ki izdajajo odločbe s tega področja		1. junij 2026 2. vsako drugo leto do konca oktobra	Število posodobitev načrtov integritete, število preverjanj učinkovitosti notranjih kontrol Število predlaganih in izvedenih popravilnih ukrepov	
D E L O I N S O C I A L N E Z A D E V E	CILJ 43: Postopki dodeljevanja pravic in prejemkov družine, drugih skupin ranljivih oseb in brezposelnih oseb morajo biti izvedeni učinkovito in z omejevanjem tveganj za korupcijo, in sicer glede izogibanja nasprotju interesov v postopkih, nedovoljenega vplivanja ter s tem uveljavljanja zasebnih interesov in kršitev integritete.	Izvajanje sistema dolgotrajne oskrbe lahko vodi v korupcijska tveganja, če ne bo pozornost temu namenjena že od začetka vzpostavitev procesov naprej.	Obvladovanje korupcijskih tveganj pri vzpostavljanju procesov v okviru sistema dolgotrajne oskrbe	Vključitev analize korupcijskih tveganj in oblikovanje ustreznih ukrepov za vse procese v okviru sistema dolgotrajne oskrbe	MSP	izvajalci storitev dolgotrajne oskrbe	stalni ukrep	identificirana tveganj in sprejeti ukrepi (npr. v okviru načrta integritete)	
		Neenotno izvajanje Zakona o osebnih asistenci, ki lahko vodi v ko	Izboljšanje mehanizma osebne asistencije in okrepitev nadzora nad vsemi socialnimi storitvami	1. analiza stanja in potencialna priprava sprememb Zakona o osebnih asistenci glede na morebitne zaznane pomanjkljivosti 2. Sistemska revizija/pregled učinkovitosti socialnih storitev (osebna asistenca, dolgotrajna oskrba, pomoč na domu itd.), tudi z vidika dostopa do finančnih virov, vključno s FHO	1. MDDSZ 2. MDDSZ		1. 2026 2. 2028	1. izvedena analiza in pripravljene morebitne spremembe Zakona o osebnih asistenci 2. Izvedena evalvacija učinkovitosti	
G O S P O D O B A R S T V O	CILJ 44: Integriteta, družbena odgovornost in skladnost poslovanja morajo postati vodilo poslovanja gospodarskih družb v Republiki Sloveniji. Gospodarske družbe morajo ta temeljna vodila aktivno udeležati v svojem celotnem delovanju na podlagi načrtovanega ter vzpostavljenega sistema upravljanja skladnosti in integritete pri poslovanju.	Kodeksi upravljanj družb, kjer ima večinski delež ali prevladujoč vpliv država ali občina nimajo učinkovitega mehanizma uveljavitve in nadzora v praksi člasi družbe v lasti občin), zato jih lastniki ne uporabljajo za učinkovito prepoznavanje in opravljanje korupcijskih tveganj v zvezi s poslovanjem družb	1. Krepitev uporabe kodeksov upravljanja družb 2. Usposabljanja članov poslovnih in nadzornih organov ter lastnikov, ob imenovanju in redno periodično	Izvedba usposabljanj za člane poslovnih in nadzornih organov družb ter lastnikov družb, s predstavitvijo priporočil glede uporabe kodeksov upravljanja družb (ob imenovanju članov poslovnih in nadzornih organov ter periodično, 1x letno)	KPK + MJU	SOS, ZOS, ZMOS	Od 2026 dalje	Število izvedenih usposabljanj, število novimimenovanih članov poslovnih in nadzornih organov ter lastnikov in članov poslovnih in nadzornih organov ter lastnikov na rednih, periodičnih usposabljanjih	
		Lastnik (zlasti občina) ne uveljavlja redno odškodninskih zahtevkov v primeru nevestnega in nepoštenega opravljanja nalog organa nadzora, zaradi katerega je družbi, v kateri ima država ali občina večinski delež ali prevladujoč vpliv, nastala škoda.	1. Vzpostavitev dolžnega ravnanja lastnika v primeru ugotovljene škode, ki je nastala družbi 2. Usposabljanje lastnika o možnostih in nujnosti uveljavljanja odškodninskih zahtevkov 1x letno	1. Priprava smernic glede dolžnega ravnanja lastnika v primeru nastanka škode družbi (zlasti v primeru družb, ki niso v upravljanju SDH) 2. Priprava modula usposabljanja za lastnike ter njegova izvedba 1x letno	1. KPK + MGTŠ 2. KPK+MGTS	1. Državno odvetništvo	1. 2027 2. od 2027 dalje	1. Sprejete smernic 2. Št. usposabljanj, št. udeležbenih lastnikov glede na št. vseh lastnikov	
I	CILJ 49: Inšpekcijski organi in inšpektorji morajo biti pri delu samostojni, konkretni postopki, ki jih izvajajo, pa ne smejo biti izpostavljeni notranjim ali zunanjim nedovoljenim vplivom. Za učinkovito omejitev nedovoljenih vplivov je treba okrepiti samostojnost inšpekcij.	Politika in zunanji deležniki (tudi zavezanici) javno diskreditirajo odločitve inšpekcijskega organa, s čimer vplivajo na samostojnost inšpekcijskega organa oziroma inšpektorja	Okrepitev doslednega odzivanja inšpekcijskega organa v tovrstnih primerih	1. Oblikovanje smernic za odzivanje inšp. organa v tovrstnih primerih 2. Oblikovanje smernic za nudenje ustrezne zaštite inšpektorju, vključno s pravno pomočjo	1. inšpekcijski organi, ministrstva, MJU 2. inšpekcijski organi, ministrstva, MJU	1. Inšpekcijski svet 2. Inšpekcijski svet	1. 2026 2. 2026	1. Sprejete smernic 2. Sprejete smernic	

N Š P E K C I J S K I O R G A N I		Inspektorji so pri svojem delu samostojni. Nedopusten vpilv ministrstva, inspektorat ali drugega organa lahko predstavlja korupcijsko tveganje.	Okrepitev samostojnosti inspektorjev	1. Krepitev uporabe mehanizma notranje prijave poti preko večjega ozaveščanja inspektorjev o nedovoljenih vplivih, ki presegajo pooblastila po ZIN, ter o možnostih prijave ter vsebini zaščite prijavitelja 2. Proučitev možnosti spremembe ZIN glede razlogov za razrešitev glavnega inšpektorja (npr. premislek o vplivu možnosti razrešitve brez krivdnih razlogov vpliva na večjo samostojnost inšpeksijskega organa, primerjava ureditve z ZJU ipd.)	1. inšpekcijski organi, ministrstva, MUJ 2. inšpekcijski organi, ministrstva, MUJ	1. inšpekcijski svet 2. inšpekcijski svet	1. od 2025 dalje 2. 2028	1. Št. izvedenih ozaveščanj, št. inšpektorjev, ki so bili deležni ozaveščanja glede na št. vseh inšpektorjev 2. Analiza predpisa	
	CILJ 50: Inšpekcijski postopki morajo biti izvedeni učinkovito, nepristransko, transparentno in sprotno, pri čemer morajo biti tveganja za korupcijo in kršitve integritete v teh postopkih omejena. V primeru morebitnega kadrovskega primanjkljaja ali velikega pripada zadev mora določanje prednostne obravnave prijav potekati na podlagi vnapirej določenih objektivnih meril.	Zaradi odsotnosti metodologije za uvedbo inšpekcijskega nadzora, prednostnega reševanja zadev, nedoravnave prijav/pobud ter spremljanja obravnave zaradi zagotovitve učinkovitosti inšpekcijskih postopkov obstajajo tveganja korupcijsko ter kršitev integritete oz. za nezaupanje v delo inšpekcijskih organov.	Vzpostavitev metodologije in meril za učinkovito obravnavo prijav/pobud, uvedbo ter vodenje inšp. postopkov, z mehanizmom za spremljanje učinkovitosti samega mehanizma	Oblikujejo se metodologija in merila za učinkovito obravnavo prijav/pobud za uvedbo inšp. postopkov, za samo uvedbo inšp. postopkov, za prednostno reševanje zadev ter za vodenje inšpek. postopkov, skupaj z metodologijo za spremljanje učinkovitosti mehanizma	vsii inšpek. organi	Inšpekcijski svet	2027	Sprejetje metodologije in meril v vsakem inšp. organu	
		Inspektorji ne uvedejo inšpekcijskega oziroma prekrškovnega postopka, čeprav bi ga morali	Krepitev dolžnega ravnanja inšpektorjev glede uvedbe inšpekcijskih in prekrškovnih postopkov	1. Krepitev notranjega programa skladnosti (načrta integritete), z notranjimi kontrolami, v zvezi z delom (glavnega) inšpektorja na področju (ne)uvedbe inšpekcijskih in prekrškovnih postopkov 2. Krepitev notranjih prijavnih poti v primeru pritiskov nad delom inšpektorjev, z večjim ozaveščanjem 3. Priprava internih usmeritev za obravnavo prekrškov	1. Inšpek. organi, ministrstva 2. Inšpek. organi, ministrstva 3. Inšpekcijski organi, ministrstva	1. Inšpekcijski svet 2. Inšpekcijski svet 3. Inšpekcijski svet	1. od 2025 dalje 2. od 2025 dalje 3. 2025	1. Št. posodobitev NČI 2. Št. ozaveščanj inšpektorjev 3. Št. internih usmeritev po posameznih inšpek. organih	
K U L T U R A	CILJ 53: Okrepiti je treba upoštevanje javnega interesa, zagotavljanja pogojev za ustvarjanje, posredovanje in varovanje kulturnih dobrin na področju javnih medijev. Kulturne vsebine morajo prejeti ustrezna finančna sredstva in prostor v programski shemi.	Člani strokovnih komisij za podeljevanje sredstev za financiranje kulturnih programov so izključno zunanji deležniki (umetniki), ki ne razpolagajo z znanj in s področja krepitve integritete in ocenjevanja ter vodenja postopkov in priprave upravnih odločb, zaradi česar so sprejete odločbe pogosto nezakonite in razveljavljene v pritožbenih postopkih	Okrepitev usposobljenosti članov strokovnih komisij	1. V Pravilniku o strokovnih komisijah se usposabljanje članov strokovnih komisij opredeli kot pogoj za članstvo v strokovnih komisijah; v praksi se pri imenovanju članov strokovnih komisij zagotovi večja pluralnost članov v smislu njihovih kompetenc, zastopanosti različnih območij Slovenije ipd. 2. Pripravi se modul za usposabljanje članov strokovnih komisij o institutih ZinPK ter ZZPri, relevantnih za vodenje upravnih postopkov, ter o vrednotenju in ocenjevanju vlog, pripravi upravnih odločb in obstoječi sodni praksi v zvezi s tem 3. Usposabljanja članov strokovnih komisij se izvajajo v roku 1 meseca po njihovem imenovanju ter 1x letno 4. Usposabljanja s področja posameznih institutov ZinPK ter ZZPri se izvajajo za strokovne sodelavce strokovnih komisij 1x letno 5. Vzpostavi se notranji program skladnosti (načrt integritete), z notranjimi kontrolami, s katerim se spremlja izvajanje mehanizma ter njegova učinkovitost	Ministrstvo za kulturo, Javna agencija RS za knjigo, Slovenski filmski center, Javni sklad RS za kulturne dejavnosti		1. 2026 2. 2026 3. Od 2026 dalje 4. Od 2026 dalje 5. Od 2026 dalje	1. Spremenjen Pravilnik 2. Pripravljen modul 3. Št. udeležencev usposabljanj v primerjavi z vsemi člani strokovnih komisij 4. 10% strokovnih sodelavcev strokovnih komisij se je udeležilo usposabljanj 5. 1x letno se izvaja evalvacija mehanizma (preverjanje udeležbe na usposabljanjih)	
		Odlčitve o financiranju projektov s področja kulture niso strokovno utemeljene, zato obstajajo tveganja, da so razpisi za dodeljevanje sredstev prilagojeni posameznikom oziroma je podeljevanje sredstev netransparentno, posledično pa zlorabe niso zaznane	Izboljšanje kakovosti odločb o financiranju projektov s področja kulture na način, da bodo strokovno utemeljene	1. Analiza upravne in sodne prakse glede preteklih izdanih odločb o dodelitvi sredstev in identifikacija pomanjkljivosti 2. Redno usposabljanje članov strokovnih komisije ter strokovnih sodelavcev komisij, da se zagotovi strokovna utemeljenost odločb	Ministrstvo za kulturo, Javna agencija RS za knjigo, Slovenski filmski center, Javni sklad RS za kulturne dejavnosti		1. 2026 2. Od 2026 dalje	1. Izvedena analiza 2. Št. izvedenih usposabljanj, št. udeležencev (članov strokovnih komisij in strokovnih sodelavcev komisij) na usposabljanjih	
L S O A K M A O L U N P A R A V A	CILJ 54: Lokalne zadeve javnega pomena, ki jih lokalna samouprava samostojno ureja (na primer prostorsko načrtovanje, gradnja lokalnih cest in poti, zagotavljanje gospodarskih javnih služb, gradnja objektov, predšolsko in osnovnošolsko varstvo otrok, občinsko redarstvo, omogočanje pogojev za gospodarski napredek in gradnja stanovanj), morajo temeljiti na upoštevanju stroke in poslednem upoštevanju javnega interesa lokalne skupnosti. Pri sprejemanju odločitev je treba preprečiti prevlado zasebnih interesov nad javnim.	Zaradi nepoznavanja zakonskih zahtev (npr. nasprotje interesov med člani nadzornih organov občin in družb v lasti občin ter med občinskimi funkcionarji člani nadzornih organov) naloge niso opravljene učinkovito (neodzivnost, opustitev dolžnega ravnanja). Manjši nadzora javnosti zaradi manjka deljenja informacij in netransparentnega delovanja.	Vzpostavitev mehanizma nadzora za zagotavljanje doslednega opravljanja nalog članov nadzornih organov	1. Objava spletnih povezav do poročil nadzornih organov in poročil o izvedenih nadzorih Računskega sodišča na spletnih straneh občin in družb 2. Nadzor nad spoštovanjem določbe 10. člena ZDLJL, ki določa vrste podatkov, ki morajo biti objavljeni 3. Krepitev mehanizma notranje skladnosti poslovanja (načrti integritete), vključno z notranjimi kontrolami	1. Občine 2. Inšpektorat za javni sektor 3. Občine		1. 2025 2. 2026 3. Od 2025 dalje	1. Št. objavljenih poročil oz. povezav do poročil 2. Št. izvedenih nadzorov 3. Ex-post evalvacija učinkovitosti mehanizma	
MEDIJ *na tem področju še čakamo na odziv resornega ministrstva, zato bodo določeni podatki vključeni šele v končno verzijo akcijskega načrta	CILJ 55: Državna finančna podpora za zagotavljanje pluralnosti in demokratičnosti medijev in uresničevanje javnega interesa v medijih mora potekati transparentno, na podlagi objektivne in strokovne presoje.	Objava državnih oglasov v določenih medijih pod prevleto oglaševanja, dejansko pa gre za prikrito financiranje medija.	Učinkovita uporaba Priporočil za izvedbo oglaševalskih kampanj ministrstev, organov in sestavi ministrstev in vladnih služb	Pregled izvajanja in analiza učinkov obstoječih priporočil vlade ter oblikovanje popravilnih ukrepov	MK		čakamo na odziv MK	Izveden pregled Identificirane potrebne spremembe	
			Okrepitev transparentnosti na področju lastništva medijev in spremljanja finančnega toka s strani javnih organov in institucij	Vzpostavitev aplikacije/portala, ki bo omogočil spremljanje lastništva medije prejemkov s strani javnih organov in institucij	MK		čakamo na odziv MK	Vzpostavljena aplikacija/portala	
			Zagotovitev kredibilnih podatkov o tržnem deležu in drugih podatkih, ki so pomembni za javni interes in presojo kredibilnosti/pomembnosti medija	Vzpostavitev baze podatkov za vsa medijska področja iz podatkov iz obstoječih raziskav in/ali dodatnih virov podatkov	MK		čakamo na odziv MK	Vzpostavljena baza podatkov	
				Identifikacija akterja, ki bi izvajal standardizirano meritev medijev za posamezna področja (t.i. določanje value). Razvoj metode za standardiziranje izvajanje meritev.	MK		čakamo na odziv MK	Identificiran akter za izvajanje meritev Izvedene meritve medijev za posamezna področja	
	CILJ 58: Država mora izvajati učinkoviti nadzor nad zagotavljanjem pluralnosti medijev in učinkovito onemogočati koncentracijo moči na podlagi lastništva.	Nepravilna uporaba zakonodaje pri vodenju postopkov, korupcijska tveganja zaradi neučinkovitega izvajanja notranjih kontrol (notranji mehanizem skladnosti), ki vključujejo tudi ukrepe za zaznavanje suma goljufij, nasprotja interesov in drugih korupcijskih tveganj	Vzpostavitev oz. nadgraditev notranjega mehanizma skladnosti (notranje kontrole) oz. okrepitev preverjanja učinkovitosti že vzpostavljenih notranjih kontrol	1. vzpostavitev oz. nadgraditev notranjih kontrol (Oblikovanje protokolov za odkrivanje kršitev in tveganj za nasprotje interesov in korupcijo, kjer še ne obstajajo) 2. preverjanje učinkovitosti izvajanja notranjih kontrol	MK, AKOS, AVK, SRDF		čakamo na odziv MK	Število preverjanj učinkovitosti notranjih kontrol Število predlaganih in izvedenih popravilnih ukrepov	

	CILJ 59: Medij morajo ohraniti avtonomnost delovanja ne glede na svoje vire financiranja, vključno s financiranjem z zakupom oglaševalskega prostora in najemom drugih tisknih dejavnosti. Medijsko poročanje o politiki mora biti neodvisno od interesov političnih strank oziroma nosilcev političnih funkcij.	Tveganje, da oglaševanje političnih strank in drugih političnih akterjev v občinskih glasilih ne bo označeno kot politični oglas v skladu z Uredbo EU 2024/900 o preglednosti in ciljanju v političnem oglaševanju.	Vzpostavitev mehanizma ozaveščanja ter nadzora glede pravil o oglaševanju političnih strank in drugih političnih akterjev	1. Usposabljanja občinskih funkcionarjev, s poudarkom na usposabljanju v predvidljenem letu. Priprava e-gradiv, infografike. 2. Izvedba nadzora Inšpektorata za medije	1. MJU 2. Inšpektorat za medije	MK		1.a. Pripravljeni e-gradivo 1.b. Izvedeno usposabljanje 2. Ex-post evalvacija učinkovitosti e-gradiva ter usposabljanja	
N O T R A N J E Z A D E V E									
	CILJ 60: Zaposleni v Policiji in na inšpektoratu, pristojnem za notranje zadeve, morajo biti osebe z visoko stopnjo integritete, ki dosledno izvajajo ukrepe za omejevanje korupcijskih tveganj.	Delo zaposlenih v policiji je izpostavljeno tveganjem za neetična ravnanja (nasprotje interesov, nedovoljeno sprejemanje daril, nejavni stiki, opustitev dolžnega ravnanja, nepooblaščenega razkritja informacij ipd.)	Okrepitev učinkovitega obvladovanja tveganj s področja nasprotja interesov, sprejemanja daril, dopolnilnega dela, nejavnih stikov, nepooblaščenega razkritja informacij	1. Vzpostavitev notranje evidence o obvestilu o nasprotju interesov, evidence o dopolnilnem delu in dejavnostih, evidence o prejetih darilih, evidence o nejavnih stikih 2. Vzpostavitev notranjega mehanizma skladnosti (načrta integritete), z notranjimi kontrolami, za dosledno prepoznavanje in evidentiranje nasprotja interesov, evidentiranje prejetih daril, obveščanje in evidentiranje dopolnilnega dela in dejavnosti ter nejavnih stikov, ter za dosledno vođenje evidenc 3. Priprava modula usposabljanj zaposlenih, vključno z vodstvenimi delavci, o nasprotju interesov, dopolnilnem delu in dejavnostih, prejetih darilih in nejavnih stikih, ter izvedba usposabljanj ob zaposlitvi ter redno, periodično 1x letno 4. Določitev obveznosti udeležbe na usposabljanjih iz tč. 3 v internem aktu policije	Policija	2. KPK	Od 2025 dalje	1. Vzpostavljene evidence 2. Ex-post evalvacija učinkovitosti notranjega mehanizma skladnosti 3. Št. izvedenih usposabljanj, št. novozaposlenih udeležencev usposabljanj, št. vseh zaposlenih, ki se je udeležilo usposabljanj 4. Spremenjen predpis	
		Narava policijskega dela zahteva reden stik zaposlenih v policiji z obravnavanimi osebami. Policisti se tako lahko znajdejo v situacijah, v katerih tesnejši stiki lahko predstavljajo korupcijsko tveganje.	Vzpostavitev mehanizma za učinkovito obvladovanje korupcijskih tveganj, ki izvirajo iz rednih stikov zaposlenih v policiji z obravnavanimi osebami	1. Izvedba analize obstoječih procesov in ukrepov za krepitev integritete zaposlenih v policiji, ugotovitev priložnosti postopkov zoper delo policistov, sistemskega nadzora nad delom zaposlenih, s predlog za izboljšavo 2. Priprava navodil zaposlenim o pričakovanem ravnanju v okoliščinah, ki predstavljajo korupcijska tveganja 3. Priprava modulov usposabljanj za kandidate za policiste na Policijski akademiji ter zaposlenih, na podlagi ugotovitev iz tč. 1 in upoštevaje navodil iz tč. 2, ter izvedba usposabljanj 2x letno 4. Vzpostavitev notranjega mehanizma skladnosti (načrta integritete), z notranjimi kontrolami, za dosledno ravnanje v skladu z navodili	Policija	3. MNZ DPDVN	Od 2025 dalje	1. Izvedena analiza 2. Pripravljeni navodila 3. Pripravljen modul, št. izvedenih usposabljanj, št. udeležencev (kandidatov za policiste ter zaposlenih glede na št. vseh zaposlenih) 4. Ex-post evalvacija učinkovitosti notranjega mehanizma skladnosti	
	CILJ 61: Policija in inšpektorat, pristojen za notranje zadeve, morata delovati avtonomno in ne smeta biti podvržena nedovoljenim vplivom.	Nedovoljeni vplivi na operativno delo policije	Vzpostavitev mehanizma prepoznavanja in ukrepanja v primeru nedovoljenih vplivov pri operativnem delu policije	1. Oblikovanje protokola prepoznavanja nedovoljenih vplivov in odzivnih mehanizmov (notranje varnostnih postopkov) ter vzpostavitev kontaktne točke/enote znotraj policije za posredovanje informacij o nedovoljenih vplivih in njihovo obdelavo 2. Analiza predpisov ter obstoječih procesov znotraj policije za identifikacijo sistemskih tveganj za nedovoljene vplive, s predlogi za spremembe/izboljšave 3. Vzpostavitev in delovanje nadzora nad delovanjem protokola, odzivnih mehanizmov ter kontaktne točke/enote 4. Priprava modula usposabljanja o nedovoljenih vplivih in ustreznem ukrepanju, vzpostavitev obveznosti rednega usposabljanja za zaposlene v internem aktu policije ter redna, periodična izvedba usposabljanj 5. Vzpostavitev notranjega programa skladnosti (načrta integritete) za prepoznavanje in ukrepanje v primeru nedovoljenih vplivov pri operativnem delu policije, z notranjimi kontrolami	Policija	2. MNZ DPDVN 4. KPK	2025	1. Oblikovan protokol, vzpostavljena kontaktna točka/enota 2. Izvedena analiza 3. Izveden nadzor 4. Pripravljen modul usposabljanja, št. izvedenih usposabljanj, št. udeležencev (zaposlenih na policiji) 5. Ex-post evalvacija notranjega programa skladnosti, zaradi ugotavljanja njegove učinkovitosti	
		Nedovoljeni vplivi (npr. politični) na napredovanja in premestitve znotraj policije	Vzpostavitev učinkovitega sistema napredovanj in premestitev zaposlenih znotraj policije	1. Določitev kriterijev in postopka, ki zagotavlja napredovanja in premestitve na podlagi strokovnih in objektivnih, vnaprej določenih kriterijev 2. Vzpostavitev neodvisne komisije za odločanje o napredovanjih in premestitvah, katere člani bodo imenovani na podlagi vnaprej določenih strokovnih in objektivnih meril 3. Ozaveščanje zaposlenih o tveganjih za nedovoljene vplive v postopkih napredovanj in premestitev ter o ustreznem ukrepanju	Policija	3. KPK	2026	1. Določeni kriteriji in pravila postopka 2. Ustanovljena neodvisna komisija 3. Št. izvedenih ozaveščanj	
O B R A M B A	CILJ 63: Postopki naročanja na področju obrambe in varnosti morajo dosledno upoštevati sprejete strateške usmeritve in strateške dokumente. Ti morajo biti med seboj vsebinsko usklajeni. Naročila morajo biti izvedena zakonito, gospodarno in učinkovito ter z omejevanjem tveganj za korupcijo in kršitev integritete, še posebej nedovoljenih vplivov. Nad postopki naročanja in izvedbo naročila je treba redno in sproti izvajati nadzor.	Neupoštevanje strateških in planskih dokumentov s področja obrambe pri izvajanju ključnih projektov opremljanja	Okrepitev doslednega upoštevanja strateških in planskih dokumentov pri izvajanju projektov opremljanja ter okrepitev transparentnosti pri izvajanju javnih naročil	1. V investicijski dokumentaciji zagotoviti sklicevanje na konkretne točke strateških in planskih dokumentov, v katerih je posamezna zmogljivost načrtovana 2. Vzpostavitev notranjega programa skladnosti (načrta integritete) za zagotavljanje skladnosti investicijske dokumentacije s strateškimi in planskimi dokumenti, z notranjimi kontrolami 3. Identifikacija ukrepov za okrepitev transparentnosti in pravilnosti postopkov javnega naročanja (npr. obvezna uvedba šifer javnega naročila za omogočanje sledljivosti vseh transakcij v okviru javnega naročila, vključitev organov, ki razpolagajo s podatki, npr. UPPD, v postopke za namenom preverjanja primernosti ponudnika, dosledna uporaba določb ZintPK o protikorupcijski klavzuli in preverjanju izjave o lastniški strukturi ipd.)	MORS		Od 2025 dalje	1. Sklicevanje v invest. dokumentaciji 2. Ex-post evalvacija notranjega programa skladnosti, zaradi ugotavljanja njegove učinkovitosti 3. identificirani ukrepi za okrepitev transparentnosti	
	CILJ 64: Medresorska komisija, ki podaja predhodno soglasje k naročilom, ki se izvajajo na podlagi 346. člena PDEU, ter naročilom za izvajanje obveščevalne in protiobveščevalne dejavnosti, mora skrbeti za zakonito rabo javnih sredstev v javnem interesu tudi v postopkih naročil, kjer velja izjava od načela transparentnosti.	Za naročila, ki se izvajajo po 346. člena PDEU, ter naročila za izvajanje obveščevalne in protiobveščevalne dejavnosti ni predhodno pridobitveno soglasje medresorske komisije za naročila	Vzpostavitev mehanizma za dosledno zagotavljanje predhodne pridobitve soglasja medresorske komisije za naročila	1. Izvedba usposabljanj 1x letno na temo 346. člena PDEU 2. Priprava internih aktov, ki bodo zagotovili obvezno predhodno soglasje medresorske komisije za naročila 3. Vzpostavitev notranjega programa skladnosti (načrta integritete) za zagotavljanje predhodne pridobitve soglasja, z notranjimi kontrolami	1. in 3. MORS 2. naročniki		Od 2025 dalje	1. Izvedeno usposabljanje 2. Sprejeti interni akti 3. Ex-port evalvacija notranjega programa skladnosti, zaradi ugotavljanja njegove učinkovitosti	
		Obseg naročil, ki se izvajajo na podlagi 346. člena PDEU, ter naročil za izvajanje obveščevalne in protiobveščevalne dejavnosti je visok oziroma so nekatera naročila izvedena neupravičeno	Okrepitev spremljanja tovrstnih naročil z vidika upravičenosti in obsega s strani medresorske komisije	1. Zagotovitev obravnave vlog za izvedbo naročil na podlagi 346. člena PDEU ter naročil za izvajanje obveščevalne in protiobveščevalne dejavnosti na medresorski komisiji za naročila 2. Dosledno poročanje vladi za preteklo leto o izvedbi naročil na podlagi 346. člena PDEU ter naročil za izvajanje obveščevalne in protiobveščevalne dejavnosti 3. Priprava letnih statističnih poročil o naročilih na podlagi 346. člena PDEU ter naročil za izvajanje obveščevalne in protiobveščevalne dejavnosti	1. MJU - medresorska komisija za naročila 2. Posamezni naročniki 3. MJU - medresorska komisija za naročila		Od 2025 dalje	1. Št. obravnavanih vlog na medresorski komisiji za naročila glede na skupno št. vseh vlog 2. Št. naročnikov, ki je poročalo vladi, glede na št. vseh naročnikov, ki je izvedlo tovrstna naročila 3. Letno poročilo pripravljeno	

OKOLJE IN PROSTOR	CILJ 65: Za trajnostni razvoj in zagotavljanje kakovostnega okolja za prihodnje generacije je treba upoštevati in spoštovati javni interes v vseh fazah prostorskih in gradbenih postopkov ter v postopkih varstva okolja. Nedovoljene vplive in korupcijo je treba omejiti tako pri pripravi sistemskih dokumentov kot tudi v posameznih postopkih prostorskega načrtovanja in izdaje okoljevarstvenih dovoljenj ter postopkih presoje vplivov na okolje. Pri vsem navedenem je treba še posebej učinkovito upravljati tudi tveganja za nastanek nasprotja interesov, ki so še posebej prisotna v postopkih na lokalni ravni.	Pomanjkljivost oz. nejasnost Zakona o varstvu okolja (ZVO), povezana z izvajanjem operativnega monitoringa ter pripravo poročil o vplivih na okolje, povzroča tveganja za nasprotje interesov (npr. naročnik in plačnik OM ista oseba, možnost vpliva na izvajalca OM, pravna oseba izvaja OM zase, redosled posredovanja poročil o OM omogoča možnost vplivanja na vsebino; pripravljavo poročil o vplivih na okolje ne izkazujejo zadostnih strokovnih kompetenc).	1. Sprememba predpisa 2. Dvig usposobljenosti izvajalcev presoje vplivov na okolje	1. Analiza stanja in priprava sprememb predpisa glede na morebitne zaznane pomanjkljivosti 2. Izvedba usposabljanja za pripraviljavce PVO (praksa, pogoste napake ipd.)	1. MOPE 2. MOPE	1. 2026 2. od 2026 dalje	1. Spremenjen predpis 2. Izvedeno usposabljanje, število udeležencev glede na vse izvajalce PVO		
		Protustavnost Uredbe o mejnih vrednostih kazalcev hrupa v okolju - Vlada RS mora ugotovljeno protustavnost odpraviti v roku enega leta po objavi odločbe US (objavljena 22. 7. 2022)	Sprejem predpisa	Odprava protustavnosti s sprejemom nove Uredbe o mejnih kazalcih hrupa v okolju	MOPE	2025	Sprejet predpis		
		Netransparentno objavljanje podatkov s področja emisij (izvajanje obratovalnega monitoringa), kar je tveganje za nezaznavo kršitev iz pristojnosti Komisije za preprečevanje korupcije	Vzpostavitev mehanizma	Vzpostavitev platforme/sistema za spremljanje emisij na podlagi poročil obratovalnega monitoringa	ARSO	2028	Vzpostavljena platforma/sistem		
POLITIKA	CILJ 66: Najvišji politični predstavniki na državni in lokalni ravni morajo biti osebe, ki pri opravljanju svoje funkcije delujejo izključno v javnem interesu ob upoštevanju načela delitve oblasti. Pri opravljanju funkcije morajo delovati transparentno in integritetno ter se izogibati sprejemanju ali izvajanju nedovoljenih vplivov.	Tveganje, da se politične funkcije ne opravljajo v javnem interesu, temveč v interesu političnih strank. Tveganje, da bi najvišji politični predstavniki na državni in lokalni ravni zaradi posebnih interesov političnih strank, ki jim pripadajo, ravnali v skladu s temi interesi, namesto s svojo vestjo in v javnem interesu.	Preučitev potrebe po spremembi predpisov	1. Analiza zakonodaje, ki ureja področja, na katera se nanašajo tveganja in oblikovanje morebitnih predlogov za spremembo zakonodaje, glede na ugotovitve analize (volitve, politične stranke, kršitev integritete, "bianco" odstopne izjave). 2. Preučiti, ali pravila poslovanja Državnega zbora zagotavljajo: - ustrezno sodelovanje samostojnih nepovezanih poslancev pri delovanju in izvajanju pristojnosti državnega zbora - enakopravnost poslanskih skupin nepovezanih poslancev z drugimi poslanskimi skupinami (članstvo v delovnih telesih ipd.). Priprava predloga sprememb, če se pokaže potreba.	1. MJU, MNZ 2. DZ 3. KPK	1. KPK, MP (in ostala ministrstva, odgovorna za pripravo zakonodaje), DZ 2. KPK	1. 2029 2. 2026	1. Izvedena analiza in pripravljene spremembe predpisov, če se izkaže potreba 2. Pripravljene spremembe predpisov, če se izkaže potreba	
	CILJ 67: Okrepi je treba transparentnost financiranja političnih strank. Delovanje političnih strank ne sme biti podrejeno le interesom njihovih dejanskih ali potencialnih podpornikov.	Tveganje, da se politične stranke financira netransparentno in nezakonito, na primer s financiranjem pravnih oseb, ki so v lasti posameznikov, ki so podporniki določene politične stranke.	Analiza stanja in morebitna sprememba predpisa	1. Primerjalnopravna analiza zakonodaje in prakse, vključno s preučitvijo potrebe po prepovedi posrednega ali neposrednega lastništva političnih strank drugih pravnih oseb ali določiti enakih/podobnih omejitev financiranja, ki veljajo za politične stranke, tudi za pravne osebe, ki so v lasti političnih strank. 2. Priprava predlogov sprememb zakonodaje, če se na podlagi analize iz t.č. 1 pokaže potreba.	1. MNZ 2. MNZ		1. 2027 2. 2029	1. Pripravljena analiza 2. Pripravljeni predlogi sprememb predpisov, če se izkaže potreba	
PRAVOSODJE	CILJ 68: Zagotovljeni morata biti neodvisnost in samostojnost sodstva. Sodniki morajo biti pri opravljanju sodniške funkcije neodvisni in nepristranski pri odločanju. Zagotovljena mora biti samostojnost državnega tožilstva pri opravljanju državnotožilske službe.	Vpliv politike oziroma zunanjih deležnikov na samostojnost oziroma neodvisnost odločitev sodišč oziroma na samostojnost državnega tožilstva ali državnega tožilstva v posamezni zadevi na način, da se zaradi nestrinjanja z odločitvijo (javno) diskreditira sodišče/ sodnika oziroma državno tožilstvo/državnega tožilstva	Krepitev odzivanja na napade na neodvisnost in samostojnost sodišč in državnih tožilstev oziroma sodnikov in državnih tožilstev	1. Javen odziv sodišča oziroma državnega tožilstva v tovrstnih primerih 2. Javen odziv ministrstva	1. Vrhovno sodišče/Vrhovno državno tožilstvo 2. MP		1. Od 2025 dalje 2. Od 2025 dalje	1. Javni odzivi 2. Javni odzivi	
		Vpliv politike (državnega zbora oziroma vlade) v postopku izvolitve sodnikov/državnih tožilstev ali imenovanja predsednika vrhovnega sodišča oziroma generalnega državnega tožilstva na način, da kandidat kljub predhodno ugotovljeni ustreznosti ni izvoljen/imenovan, ker ni/naj ne bi bil po volji politiki	Sprememba predpisa	1. Analiza ustreznosti sedanje ureditve in primerjalnopravne ureditve glede izvolitve in imenovanja sodnikov oziroma državnih tožilstev 2. Priprava predlogov sprememb predpisov na podlagi analize	1. MP 2. MP		1. 2028 2. 2028	1. Izvedena analiza 2. Pripravljeni predlogi sprememb predpisov	
	CILJ 69: Zagotovljen mora biti normativni okvir, ki omogoča učinkovit pregon korupcijskih kaznivih dejanj in učinkovite sodne postopke.	Pomanjkljivosti v kazenski zakonodaji glede korupcijskih kaznivih dejanj (KZ-1, ZOPOKD)	Sprememba predpisa	Spremembe KZ-1 in ZOPOKD na podlagi Konvencije o boju proti podkupovanju tujih javnih uslužbencev v mednarodnem poslovanju	MP		2026	Sprememba predpisov	
		Pomanjkljivosti v kazenski procesni zakonodaji, ki vplivajo na učinkovitost preгона korupcijskih kaznivih dejanj	Analiza potreb sprememb predpisa in sprememba predpisa	Proučitev potrebe po spremembah ZKP glede roka za vložitev obtožnice in roka za izvedbo PPU (priporočila OECD). Proučitev možnosti za ureditev novjših oblik PPU.	MP		2026	Sprememba predpisov	
		Policija, državna tožilstva in sodišča ne uporabljajo enotnega identifikatorja posamezne obravnavane zadeve v zvezi s korupcijskimi kaznivimi dejanji, zaradi česar ni mogoče spremljati učinkovitost kazenskopravnega odziva države na korupcijo.	Vzpostavitev enotnega identifikatorja zadev v zvezi s korupcijskimi kaznivimi dejanji, ki ga bodo uporabljali policija, tožilstvo in sodstvo	1. Dogovor o podatkih, ki jih je treba spremljati, da bi se lahko ocenjevala učinkovitost kazenskopravnega odzivanja države na korupcijo 2. Oblikovanje enotnega identifikatorja korupcijskih kaznivih dejanj	MP, MNZ	KPK	2028	Vzpostavitev enotnega identifikatorja	
		Neuporaba ukrepov sodne/državnotožilske uprave z vidika zagotavljanja pravočasnosti preгона in sojenja za korupcijska kazniva dejanja	Okrepitev uporabe ukrepov sodne/državnotožilske uprave zaradi zagotavljanja pravočasnosti preгона in sojenja korupcijskih kaznivih dejanj	1. Določitev meril za kakovost dela sodišč (60.c člen ZS) na način, da se spodbuja reševanje zadev brez zastojev 2. Dosledna uporaba procesnih institutov in kontinuirana obravnava na nivoju zadeve 3. Spodbujda sodnikom k pospešeni obravnavi korupcijskih kaznivih dejanj v skladu z drugimi odstavki 13.a člena ZS 4. Sistematično izvajanje ukrepov sodne uprave, ki jih predvidevata zakonodaja, vključno z ukrepi notranje kontrole, ki jih predvidevata ZS in ZSS 5. Izvajanje ustrezne notranje kontrole	1. Vrhovno sodišče 2. Vrhovno sodišče 3. Vrhovno sodišče 4. Vrhovno sodišče 5. Vrhovno državno tožilstvo	MP	2027	1. Določena merila 2. Ex-post evalvacija učinkovitost uporabe procesnih institutov 3. Št. pospešeno obravnavanih zadev 4. Ex-post evalvacija učinkovitosti izvajanja ukrepov sodne uprave 5. Izvajanja notranjih kontrol in število identificiranih popravilnih ukrepov	
		(Ne)zadostna strokovna usposobljenost	Dvig strokovne usposobljenosti	1. Priprava predlogov potrebnih usposabljanj za specialistična znanja na področju preгона korupcijskih KD in odvzema premoženjske koristi za državne tožilstve in sodnike 2. Izvedba usposabljanj za sodnike in državne tožilstve 3. Priprava analize in predlogov za zaposlitev ustreznih podpornih strokovnih kadrov na sodišču in državnem tožilstvu	MP (CIP), Vrhovno sodišče, Vrhovno državno tožilstvo		Od 2025 dalje	1. Pripravljen predlog 2. Št. izvedenih usposabljanj, št. udeležencev (sodnikov, državnih tožilstev) 3. Pripravljena analiza	
	CILJ 74: Vzgojno-izobraževalne ustanove morajo zagotoviti izobraževanje in ozaveščanje strokovnih delavcev ter take pogoje dela, ki spodbujajo njihovo avtonomijo in krepijo integritetno ravnanje. CILJ 75: V vzgoji in izobraževanju je treba zagotoviti pravičnost in enakost možnosti tako v procesu izobraževanja kot tudi pri podeljevanju koncesij za opravljanje vzgojno-izobraževalne ter visokošolske dejavnosti.	Ni kriterjev za izvedbo izobraževanj izvajalcev izobraževanj s področja socialnih veščin in integritete strokovnih delavcev v vzgoji in izobraževanju, stalno strokovno usposabljanje učiteljev začetnikov ne vsebuje vsebin integritete niti te vsebine niso obvezne, formalno strokovno izobraževanje bodočih strokovnih delavcev v vzgoji in izobraževanju ne vsebuje vsebin s področja integritete	Zagotovitev kakovostnega rednega periodičnega izobraževalnega programa za bodoče strokovne delavce v vzgojno-izobraževalnih zavodih kot tudi za učitelje začetnike ter strokovne delavce	1. Vključitev vsebin integritete v izobraževanje na pedagoških fakultetah 2.a. Usposabljanje učiteljev začetnikov se nadgradi z vsebinami na temo integritete 2.b. Vključitev teme integritete med prednostne teme usposabljanja strokovnih delavcev vzgojno-izobraževalnih zavodov ter redno periodično zagotavljanje izvajanja tovrstnih usposabljanj 3. Nadgradnja kriterjev v programu KATIS izobraževanj, ki jih morajo izpolnjevati izvajalci, da bo zagotovljena kakovostna izvedba vsebin s področja socialno-bistvenih kompetenc (socialne veščine, integriteta ter druge mehke veščine in kompetence).	1. MVZI 2.a. ZRSŠ 2.b. MVI 3. MVI	1. posamezne pedagoške fakultete	1. 2030 2.a. Od 2025 dalje 2.b. Od 2026 dalje 3. 2026	1. Študijski programi na PEF vključujejo vsebine s področja integritete 2.a. Usposabljanje nadgrajeno 2.b. Integriteta je redno uvrščena kot prednostna tema 3. Vključeni kriteriji v program KATIS izobraževanj	

	Netransparentni postopki zaposlovanja v javnih vzgojno-izobraževalnih zavodih in tveganje za nasprotje interesov pri tem	1. Krepitev zavesti o pojavnosti nasprotja interesov pri zaposlovanju	1. IRSS in KPK posredujeata tipске primere kršitev s področja nasprotja interesov pri zaposlovanju v izobraževanju. Tipски primeri se vključijo v obstoječe gradivo Šole za	1. ZRSŠ 2. Šola za ravnatelje	1. IRSS, KPK	1. 2025 2. 2026	1. Tipски primeri kršitev s področja nasprotja interesov pri zaposlovanju v	
--	--	---	---	----------------------------------	--------------	--------------------	---	--

Martina Divjak

namestnica predsednika Komisije za
preprečevanje korupcije